

日鉄OB会 PC同好会2025年6月例会講演

『実践知』とかけて「津波てんでんこ」 と解く・・・その心は（2つあり）

副題：「孫子の兵法」の「彼を知り、」で
「トランプ2.0」を読み解く（試み）

鈴木 甫 hajime

2025.6.27

『実践知』とかけて「津波てんでんこ」 と解く・・・その心は（2つあり）

どなたか、自分はこうじゃないかと・・・

- よく分らない？
-
-
-

「津波てんでんこ」ナマ の情報 - 1



釜石の“奇跡”
Kamishiki Miracle

NHK DVD教材 釜石の“奇跡” ～子どもたちが語る3.11
～ <CD-ROM付き>

商品番号：18282AA

販売価格 8,250円(税込)

DVD

※商品到着後8日以内・未開封の場合返品可

[> 詳細はこちら](#)

▶ 巨大津波から児童を守った岩手県・釜石市の「いのちの防災教育」に学ぶ！ 被災時の出来事を子どもたちの証言をもとにアニメーションで再現しています。

252名が犠牲になった釜石地区（中心街）（市北部の鵜住居地区次のスライド）
釜石小学校は高台にありましたが、
地震発生当時、184人の児童は全員下校しており、中心街にある家で
過ごしたり、海のすぐ近くで遊んでいたりました。
彼らはどうなったのでしょうか？

[DVDを観る](#)

「津波てんでんこ」ナマ の情報 - 2

【東日本大震災10年 秘話】＜5＞避難誘導 釜石の奇跡、共助のリレー

2021/01/14 05:00

#震災10年

📖 保存して後で読む



中学生が小学生を支えながら高台を目指して避難した——。東日本大震災で岩手県釜石^{うのすまい}市鶴住居地区の生徒たちが見せた行動は、「避難のお手本」として広く知られることになった。だが、当時釜石東中3年だった菊池のどかさん（25）は、もやもやした思いをずっと抱えてきた。「『釜石の奇跡』なんて言われていますが、小学生が心配だったのに、最初は自分たちだけで逃げたんです」

<https://www.yomiuri.co.jp/shinsai311/feature/20210113-OYT1T50255/>

「津波てんでんこ」ナマ の情報 - 3

釜石市鵜住居復興スタジアムの石碑

刻まれたことは、みらいへ



津波で被災した鵜住居小学校で、児童たちが避難したあと一人学校に残った事務職員の女性が行方不明となった。

事務職員の夫は、小学校跡地に「震災の教訓を伝える碑を」と願い、釜石鵜住居復興スタジアムの一角に、その思いが刻まれた石碑が建立された。

URLには2つのビデオあり。1つ目は上ので、
2つ目は「防災センター」跡地に作られた「釜石祈りのパーク」の「市民憲章モニュメント」
鵜住居地区では586名が犠牲になり、多くは「防災センター」に集まった人達だった。

<https://www.ibc.co.jp/unosumai/kotoba/#close>

「津波てんでんこ」ナマの情報 - 4

岩手県 旧吉浜村の初代村長と8代村長の英断



命守った「職住分離」

大船渡市三陸町・吉浜地区



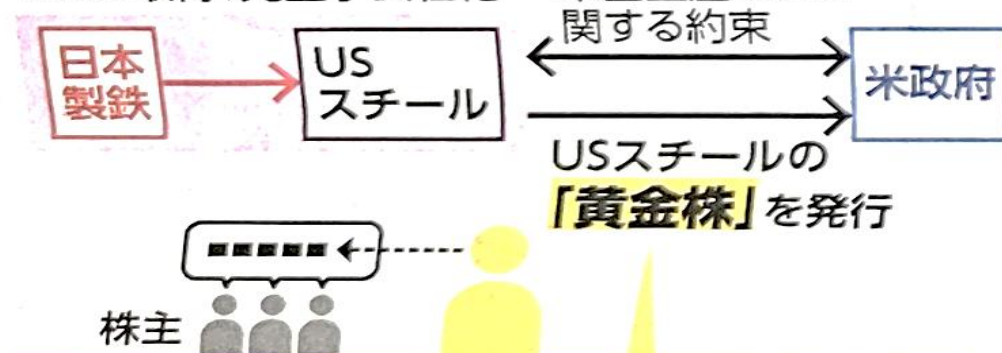
<https://www.iwate-np.co.jp/content/ishibumi/20181017/>

副題：「孫子の兵法」の「彼を知り、」で 「トランプ2.0」を読み解く（試み）-1

トランプ大統領は最後まで
「US Steel はアメリカの
ものだ」と投げかけ、
橋本会長はぶれない北極星
（完全子会社化）のもと、
「投資の積み増しと黄金株
で、このディールにのり」
日本製鉄
US Steel
トランプ大統領
の三方良しに！！

日本製鉄によるUSスチール買収の枠組み

約2兆円かけて普通株を
100%取得、完全子会社化



- 正式には「拒否権付き種類株式」
- 株主総会で議決される重要事項について拒否権を持つ特別な株式
- 拒否権が及ぶ対象は自由に設定でき、買収や合併、取締役選解任などが対象になることが多い
- 日本政府も石油・天然ガス開発会社のINPEX (旧国際石油開発帝石) で保有している

副題：「孫子の兵法」の「彼を知り、」で 「トランプ2.0」を読み解く（試み） -2

トランプは、なぜプーチンと手を結ぼうとするの？

- DSという共通の敵
- へこたれないポテンシャル
- 対中国政策（デカップリング）

トランプは、イランをどうしようとするの？

- 原爆開発を諦めさせる
- ハメネイ体制の変換は望まず

まるで新しいおもちゃをつかんでは放り出す子ども。ウクライナ、ガザ、今度はイラン。SNSのどこ遊びなら、どんなにいいか。

◇

まるでトランプゲーム。国の名を書いたカードだけが飛び交って、血を流す人の顔も、飢える人の顔も、生きる人の顔も見えない。

素
粒
子

2025・6・19

副題：「孫子の兵法」の「彼を知り、」で 「トランプ2.0」を読み解く（試み） -3

対イラン攻撃、やっちゃったね！？ という感じ。

「孫子の兵法」では

「兵は国の大事」（戦争は国家の存亡）なのに

「兵は詭道なり」（騙しあい）の方を取っているのかな？

☆第3次世界大戦を何としても回避するという強い意志！

国際政治学者 藤井厳喜の「ワールドフォーキャスト」

2025年6月号⑤（臨時号）



「イラン停戦合意」トランプ外交の全面的勝利で第三次世界大戦回避へ

上記は、[こちら](#)から視聴いただけます

副題：「孫子の兵法」の「彼を知り、」で 「トランプ2.0」を読み解く（試み） -4

1980年代レーガンは、Make America Great Againで、大胆な経済政策とプラザ合意のドル高是正240円→150円/US\$で、貿易赤字と財政赤字を克服し、6年間の黄金時代を築いた。

- 1 大幅減税と規制緩和→投資増加で米経済復活→税収増→財政再建
- 2 軍事費拡大→最先端技術開発（①宇宙開発・②半導体技術・③通信技術）→民間転用（①人工衛星GPS・②スマホ・③インターネット）で新しい産業が生まれ、経済が発展した。→第3次産業革命（インターネット→GAFA）

「トランプ2.0」は Make America Great Againで
規制緩和と減税、ゴールデンドーム構想、AI産業革命・・・
トランプの後はバンスで合わせて12年間の黄金時代！？

日本製鉄の『実践知』-1

橋本社長が、過去最大の赤字に直面した日本製鉄を
“退路を断った2年以内のV字回復を宣言”し

- 1) 永年の慣習を破ってトヨタとの価格交渉を成功させ
- 2) 組織全体の大合理化を関係者の協力で断行しV字回復実現
- 3) 過去最大の利益を得て 国内の設備投資を果敢に実行し
- 4) 成長が望めるインドでの過去最大のM&Aを成功させ
- 5) US Steelの買収を「完全子会社化」という北極星を掲げて成功させ

巨艦を蘇らせた というのが『実践知』です。

日本製鉄の『実践知』-2

この『実践知』は数多くの^{ダイじっせんち}「実践知」^{ショウじっせんち}の掛け算で実現したもの。たとえば

- ① 王陽明の格言「^{じじょうまれん}事上磨錬」＝行動や実践を通してしか知識や技能は磨かれず」を座右の銘にして実践したこと
- ② 三枝匡の「V字回復の経営、2年で会社を変えられますか」から学んで、「退路を断った2年以内のV字回復を宣言」し挑戦したこと
- ③ 一倉定の「改革はすべて上からであり、問われるのはマネジメント力」という訓示を肝に銘じて改革のリーダーシップをとったこと
- ④ 「孫子の兵法」軍争篇の「^{うちよくのけい}迂直之計」で、トヨタに対し「値上げなくして供給なし」の通達をして不退転で臨んだこと
- ⑤ USスチール買収案件は、完全子会社化による（産業の基幹である日米鉄鋼業の発展）という北極星を掲げてトランプとのディールを成功させたこと

『実践知』とかけて「津波てんでんこ」 と解く・・・その心は（2つあり）

1. どちらも、分っているようで、実は分っていない

『実践知』；多くの人が分っていると思っているようですが、実は『実践知』を具体的に理解し活用して成功している人は少ない。分っているようで、実は分っていないのです。

「津波てんでんこ」；三陸沿岸部では「津波に対する心構え」として伝承されてきたが、東日本大震災では多くの人が津波の犠牲になってしまった。
「津波てんでんこ」について分っているようで、実は分っていなかったのです。

2. どちらも、気づきと行動が力ギ

『実践知』；気づきと行動が、再び輝き/輝き続ける個人・企業・社会への力ギです。

「津波てんでんこ」；気づきと行動が命を救った力ギでした。

Q&A ;

ご清聴 ありがとう



ございました