

四谷倫理法人会 2015.3.6
経営者モーニングセミナー
日鉄OB_PC同好会23.8.25用に追補

カザフスタン、近くて遠い国

国際マネジメントコンサルタント
技術士(経営工学)
鈴木 甫(はじめ)

カザフスタン・・・って？

- どの辺にあるの？ 何時間かかるの？
- ○○スタンって、危なくないの？
- カザフのスポーツの実力は？
- カザフに関係の深い有名な日本人は？

カザフスタン・・・って？

- ・ モンゴルの西でカスピ海との間

9:00成田発(ソウル乗換)16:45-アルマティ着(時差3時間、所要時間10:45)

ちなみにシンガポールは成田11:10発-19:20着(時差1時間、所要時間9:10)

[Link](#) カザフ・シンガ・ハワイ

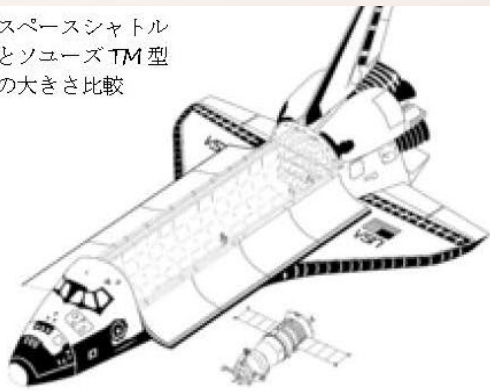
- ・ 紛争も災害も **ほとんど**ない国です
- ・ 2014アジア競技大会でメダル獲得数(日本に次ぎ)4位
2015四大陸フィギュア男子優勝はデニス・テン(カザフ)
- ・ 宇宙飛行士の若田さん

若田さんは、なぜ草原に着陸したの？

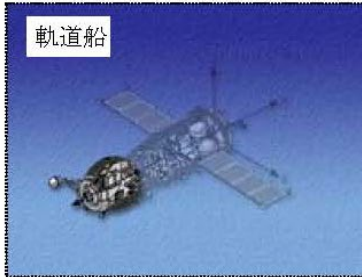
- A 宇宙からよく見えて目印になるから
- B 特別な草が生えていて着陸のショックをやわらげるから
- C 空港の滑走路では短いから
- D 着陸したあと、見つけてもらいやすいから



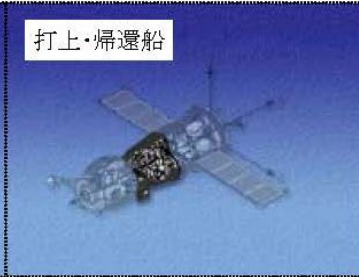
スペースシャトル
とソユーズTM型
の大きさ比較



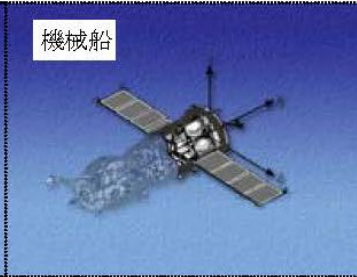
軌道船



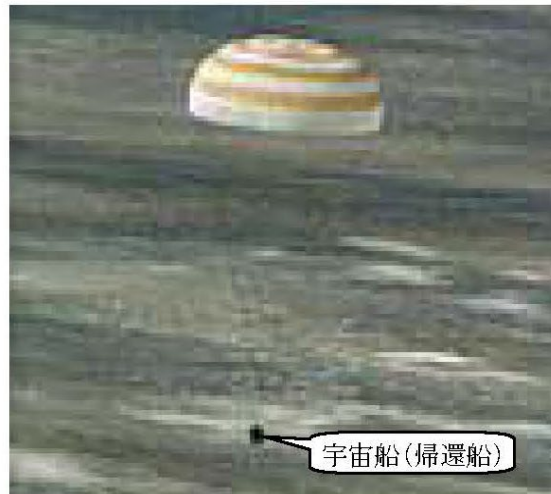
打上・帰還船



機械船



☆パラシュートで降下中のソユーズ宇宙船



☆地球(カザフスタンの草原)に帰還したところ



私のカザフスタンへの道

☆会社のベネズエラ国営製鉄への技術協力プロ(1979-83)・・・

初の製鉄所操業の全分野対象のプロジェクト

☆JICAのシンガポール生産性向上プロ(1984-90)・・・

初の(箱物ではない) ソフト(人材育成)の総合プロジェクト

・

☆JICAの日本センタープロ(中央アジア・モンゴル・ベトナム・・・)・・・

初の(GGベースではない)「顔が見える協力」・・・のひとつ

カザフスタン日本人材開発センター(2003-, 2009-)

・

特集

「顔が見える 協力」の拠点



出所: JICA FRONTIER 2003.1



カザフスタンは 1991 年 12 月の独立以来、金融市場改革を通じた欧米短期資本の流入促進や外国直接投資 (FDI) 促進による急速な市場経済化路線をとってきました。

(略)

欧米企業の進出がめざましく、MBA 取得可能な大学院もあるなか、カザフスタン日本人材開発センターが教える「日本式経営」は新しいビジネス手法として注目されてます。



ビジネスコース
(工場でのカイゼン指導)



日本語コース
(留学フェア)



文化交流(料理教室、合気道演武)

■プロジェクト期間:

カザフスタン日本人材開発センタープロジェクト

フェーズ 1: 2000 年 10 月～2005 年 9 月

フェーズ 2: 2005 年 10 月～2010 年 9 月

カザフスタン日本人材開発センター・企業振興プロジェクト: 2010 年 10 月～12 年 9 月
2012 年 9 月 JICA プロジェクトは終了しましたが、現地センターの活動は継続中です。



1994～2000タイ生産性向上プロジェクト以来の海外活動

件名	対象国	技術サービスの種類	発注者	担当業務	従事期間 (年月～ヵ月)	現地作業参加期間 (年月～ヵ月)	備考
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産・品質管理	2014年 9月～1ヵ月	2014年 9月～0.7ヵ月	
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産・品質管理	2014年 6月～2ヵ月	2014年 6月～1ヵ月	
欧州復興開発銀行企業支援	モンゴル国	コンサルティング	EBRD	ビジネスシステム	2011年 12月～2ヵ月	2011年 12月～3ヵ月	2012.9まで4回
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産・品質管理	2010年 5月～1.3ヵ月	2010年 5月～0.7ヵ月	
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産・品質管理	2010年 2月～1ヵ月	2010年 3月～0.5ヵ月	
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2009年 4月～1.5ヵ月	2009年 4月～0.8ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2007年 9月～3ヵ月	2007年 9月～1.5ヵ月	2008.3まで2回
イラン国営製鉄への技術指導	イラン国	診断指導	新日本製鉄	TPM,TQM	2006年 12月～1ヵ月	2007年 1月～0.5ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2006年 6月～10ヵ月	2006年 7月～4.5ヵ月	2007.3まで4回
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2006年 2月～1.5ヵ月	2006年 2月～1.0ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2005年 7月～2ヵ月	2005年 7月～1.5ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2004年 9月～2ヵ月	2004年 9月～1.5ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2004年 3月～1ヵ月	2004年 3月～0.7ヵ月	
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2004年 2月～1ヵ月	2004年 3月～0.5ヵ月	
ウズベキスタン日本センター、ビジネスコース	ウズベキスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2003年 11月～1ヵ月	2003年 12月～0.7ヵ月	
ベトナム日本センター、ビジネスコース	ベトナム国	講義、実習	JICA	生産管理	2003年 6月～1ヵ月	2003年 7月～0.5ヵ月	
カザフスタン日本センター、ビジネスコース	カザフスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2003年 6月～1ヵ月	2003年 6月～0.3ヵ月	
ウズベキスタン日本センター、ビジネスコース	ウズベキスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2003年 3月～1ヵ月	2003年 4月～0.7ヵ月	
ウズベキスタン日本センター、ビジネスコース	ウズベキスタン国	講義、実習	JICA	生産管理	2002年 8月～1ヵ月	2002年 8月～0.7ヵ月	
コスタリカ生産性向上プロジェクト	コスタリカ共和国	講義、実習	JICA	実践的改善	2001年 12月～2ヵ月	2002年 1月～1.2ヵ月	
メキシコ・クェレタロ州産業技術開発センター事業	メキシコ合衆国	講義、実習	JICA	生産管理	2001年 7月～2ヵ月	2001年 8月～1.5ヵ月	
スリランカ繊維製品品質向上プロジェクト	スリランカ共和国	講義、実習	JICA	生産管理	2000年 9月～4ヵ月	2000年 10月～2.4ヵ月	
タイ生産性向上プロジェクト	タイ王国	コンサルティング	JICA	生産性向上	1994年 2月～75ヵ月	1994年 5月～72ヵ月	

世界の一人当たりの名目GDP(USドル)ランキング - 世界経済のネタ帳

1/7 ページ

順位	国名称	単位: USドル	前年比	種別	地域	推移
8位	☐ シンガポール	55,182.48	-	国	アジア	
9位	☐ アメリカ	53,000.97	+1	国	北米	
18位	☐ ドイツ	44,999.50	-	国	ヨーロッパ	
23位	☐ イギリス	39,371.65	-	国	ヨーロッパ	
24位	☐ 日本	38,467.79	-9	国	アジア	
51位	☐ アルゼンチン	14,708.61	-3	国	中南米	
52位	☐ ロシア	14,591.33	-2	国	ヨーロッパ	
55位	☐ カザフスタン	13,508.67	+5	国	中央アジア	

	カザフスタン		ウズベキスタン	モンゴル	アルゼンチン
面積(万平方キロ)	272	日本の7倍	45	156	278
人口(万人)	1,640	日本の1/8(1986年当時のマレーシア, 今3,000)	2,890	293	4,109
首都	アスタナ	1998年アルマティから移転、85万人	タシケント	ウランバートル	ブエノスアイレス
最大都市	アルマティ	シルクロード天山北路のオアシス都市、150万人	同 230万人	同 140万人	同 289万人
言語	国語: カザフ語、公用語: ロシア語				
民族／宗教	カザフ系7割、ロシア系2割／イスラム教7割、ロシア正教2割				
元首		1990年からナザレバエフ大統領再々再選中			
資源	ウラン、クロム: 世界2位、亜鉛: 世界5位、石油、天然ガス				
通貨	テンゲKZT	1テンゲ=約0.6円			
物価KZT	ホテル: 20,000-60,000, タクシー近距離1,000, 食事: 500-5,000				
賃金KZT／失業率	平均月収120,000(ただし格差大)／失業率 5%				
在留邦人／在日(人)	2012年: 126／220		117／1,106	420／5,180	11,711／2,704
その他	JICAオフィスはキルギスに(アスタナは支所)／JETROオフィスはタシケントに(カザフへは出張ベース)				

KJCへの技術協力の項目・内容

初期:TQC、人材育成

その後:生産管理・品質管理、カイゼン

内容は、主要都市でのセミナー、社内研修、コンサルティング

モットーは、理論ではなく「**実践**」・・・現場のニーズを見つめ、
皆のやる気を引き出し、結果を出す

2010年春の活動記事(配布資料-1)

2014年7月:製造業訪問調査

カザフスタン政府の中小製造業振興方針(2013-)・・・

顔が見えなくなっていたのが・・・少し見えるように・・・転機 !?

カザフの風物 と 技術協力の現場

[Link](#) カザフ風物・技術協力現場

カザフ が
身近になりましたでしょうか

これからも 日本 と カザフ のために
77+81 で頑張っていきます

ありがとうございました

8年前、鈴木が 77 才・シンガポール以来の同僚専門家の佐藤さんが 81 才の時の話です！

その後 2015~2018

2003年から1回の派遣を1話としてここまで7話
その後 2019年3月まで毎回4週間で第24話まで続いた

第8幕：2015夏、・・（ジェスカズガン）・・

第12幕：2016夏、（ビシュケクに一時出国）、・・・

第16幕：2017初夏、アルマティ・アスタナ・エキバスト
ス・セミパラチンスク・ウスチカメノゴルスク）

以降第17~21幕は毎回5都市（1周 3,000kmを空/鉄道/
タクシーで）2周する旅、よくゾ体があった！・・・

その後 2018~2019

ところが、・・・ここで日本側の都合で急に締め括り
2018~19年 3 月第22~24幕で精力的に最終の技術移転

その後、日本センターは縮小した形で運営されているが
若木が育ち始めた時点でのこの対応は
(人材育成を旨とする日本センターにとって)
如何にも残念である

日本の残念なODA

DAC諸国のODA実績（過去5年）（支出総額ベース、単位：百万ドル）

暦年	1位	2位	3位	4位	5位	合計
2015年	米国 18.70	ドイツ 13.72	英国 8.45	フランス 5.33	オーストリア 1.76	53.38
2016年	米国 33.90	ドイツ 15.20	英国 4.73	フランス 4.18	日本 2.96	68.30
2017年	米国 20.18	ドイツ 18.04	フランス 4.29	オーストリア 2.60	韓国 1.88	53.71
2018年	米国 18.95	ドイツ 17.87	フランス 4.18	オーストリア 3.12	英国 2.43	54.33
2019年	ドイツ 17.09	米国 15.94	ハンガリー 3.97	英国 3.59	フランス 3.35	54.44

その後 2019~2022

カザフスタンはソ連時代から30年に亘ってロシア・中国を相手にバランス外交で国をリードしてきたナザレバエフ初代大統領が2019年辞任時に首都アスタナを自分のファーストネーム「ヌルスルタン」に変え・・・
国の行き先が？？だった。

が、後継者のトカエフ大統領がバランス外交を維持しつつナザレバエフ前大統領の影響を排除することに成功している
(2022年「ヌルスルタン」を再び「アスタナ」に変更)
したことは国の行き先に明るさを見出せよう

ご清聴ありがとうございました

今後とも
よろしくお願い致します